

Transformation af sundhedsvæsenet

Susanne Lauth

Sygeplejefaglig direktør, Aarhus Universitetshospital

Fagligt selskab for ledende sygeplejersker

27. september 2023

Ledelsesambassadør





AUH er det universitetshospital i Danmark med flest højt specialiserede funktioner

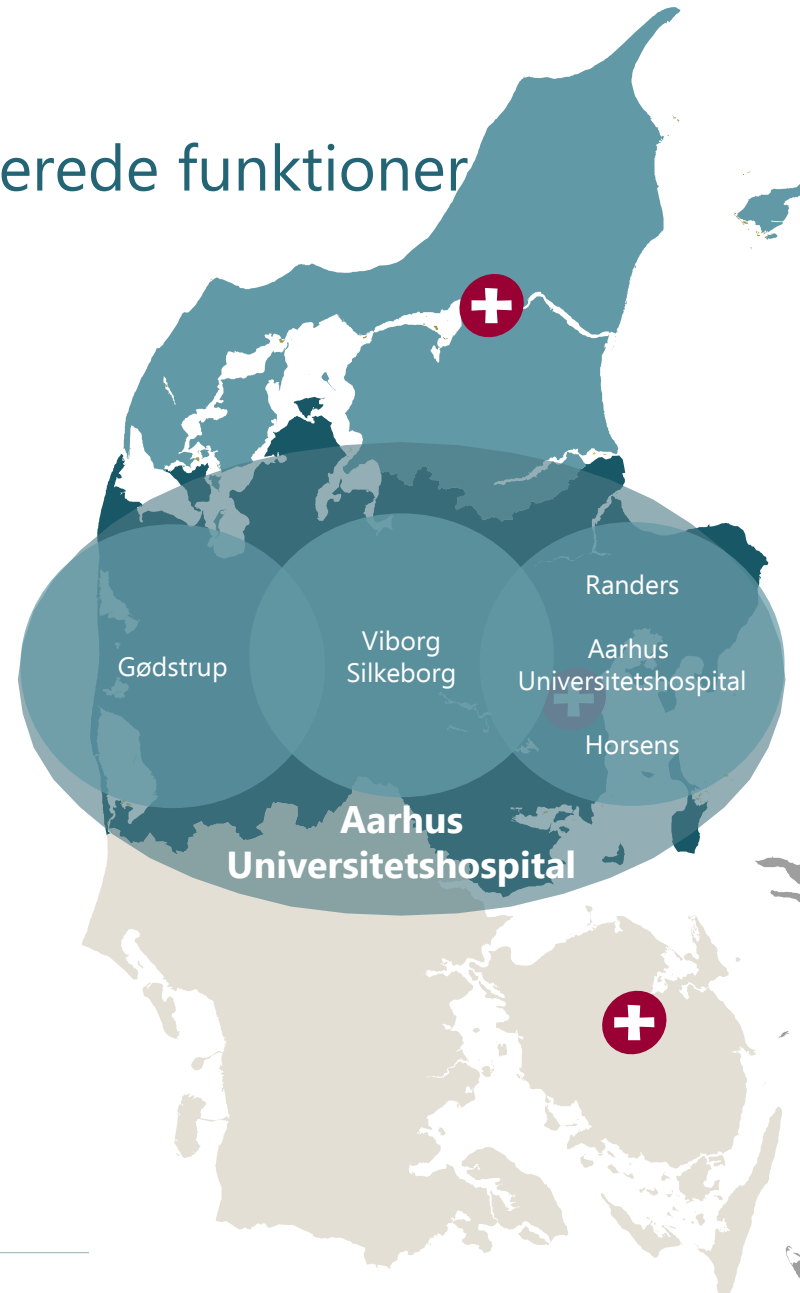
AUH er akuthospital for Aarhus' borgere og sikrer højt specialiserede behandlingstilbud til alle patienter i regionen.

AUH udgør ca. halvdelen af Region Midtjyllands sundhedsvæsen og har ca. 12.000 ansatte.

AUH varetager samtlige lægefaglige specialer og tæt på **500** ud af i alt ca. 600 højt specialiserede funktioner i Danmark.

Kriterier for højt specialiserede funktioner:

- Sjældent
- Kompliceret
- Ressourcekrævende



En dag på AUH:

Fredag d. 26. maj 2023:

216 borgere blev indlagt



Heraf 150 akut

Kl. 12 var der 800 patienter indlagt



Til 849 normerede senge

264 patienter blev udskrevet



Heraf 0 som død

18.957 procedurer blev udført



Eksempelvis 2.333 blodtryksmålinger

**165 borgere kom på skadestuen/
traumecentret**



**3.372 unikke borgere var på ambulans
besøg**



14 fødsler blev påbegyndt



280 patienter blev opereret



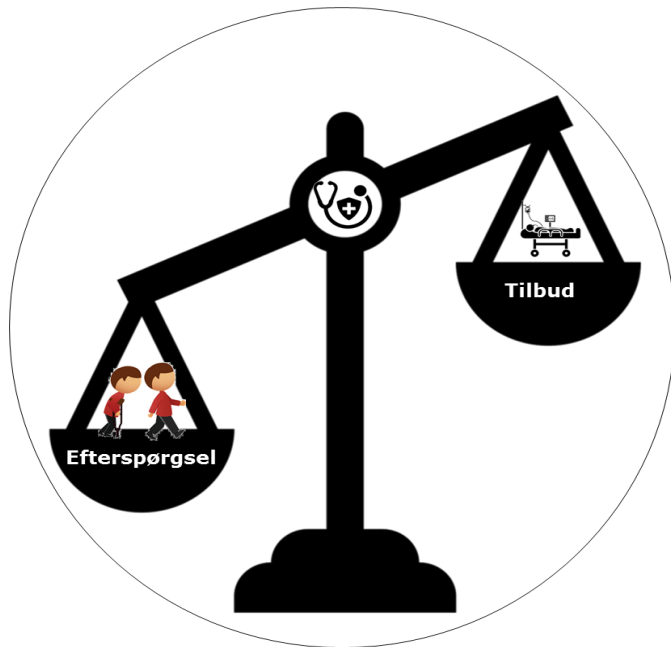
AUH modtog 964 henvisninger



**Et
situations-
billede**

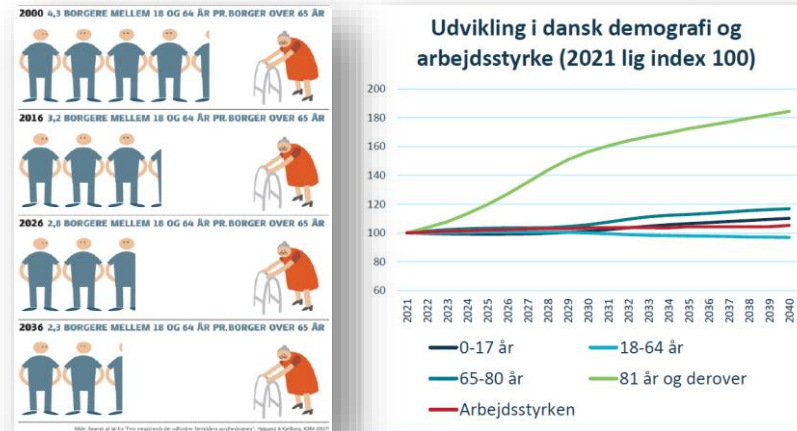


Vi er under pres



Samfundets forventninger og patientens rettigheder skaber pres på vores ydeevne

- Stigende forventninger fra både de faglige selskaber, offentligheden og politikerne
- Borgerne har entydige rettigheder



Ændret demografi og nye behandlingsmuligheder giver pres på kapacitet

- Antallet af ældre borgere vokser
- Flere har komplekse lidelser og multisygdom
- Flere muligheder for behandling



Medarbejdere under pres

- Svært at fastholde og rekruttere medarbejdere med de rette kompetencer
- Vanskeligt at opretholde godt arbejdsmiljø

11/09/2023 KL. 05:00 | FOR ABONNENTER

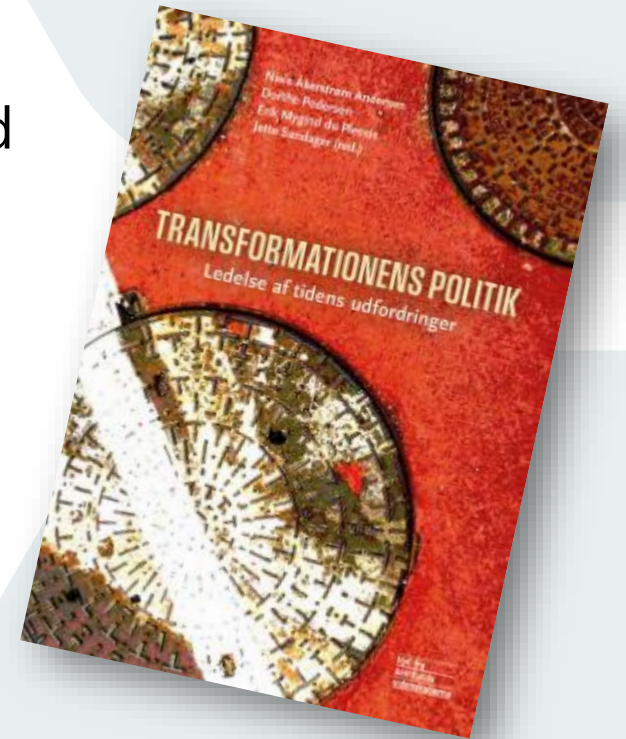
Søren Brostrøm: »Alle skal ikke have alt, og alle skal ikke have det samme«

Robusthedskommissionen er klar med sine anbefalinger til nyt og fremtidssikret sundhedsvæsen og ditto ældrepleje, som ifølge formand Søren Brostrøm indebærer, at ikke alle skal have samme behandling.



Transformation – hvad betyder det?

- Om formning, om dannelse – i modsætning til reform
- At gøre sig åben og modtagelig for en endnu ukendt fremtid
- Vi ved ikke helt, hvad der kommer
- Det, der er, skal forsvinde for at give plads for det nye
- Transformation, en permanent form for midlertidighed

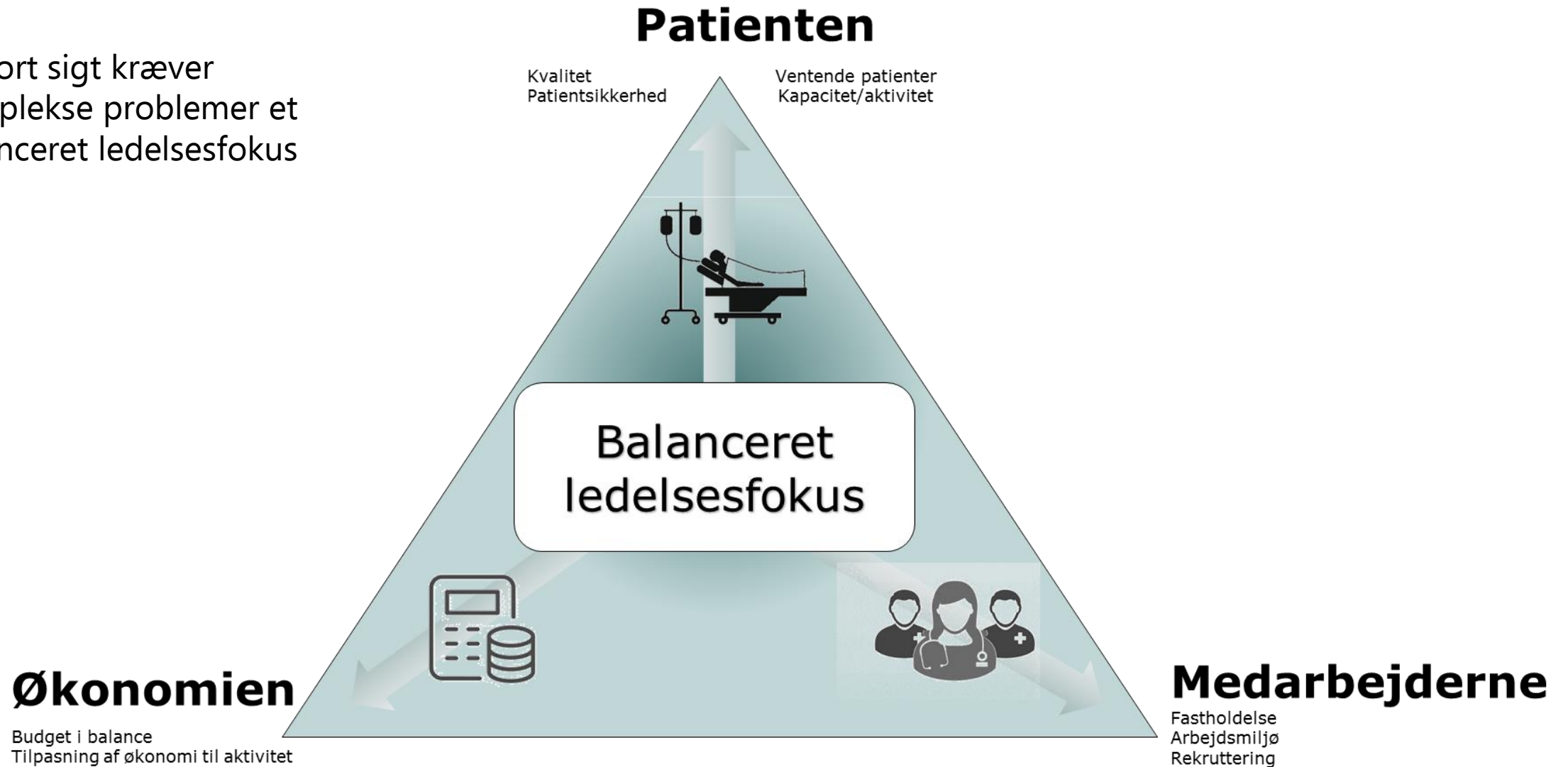


Hvordan skal vi lede i transformation?

Ledelse af komplekse
problemer kræver en
anden tilgang



På kort sigt kræver
komplekse problemer et
balanceret ledelsesfokus





Langt sigte

Kort sigte

AUH i transfoRMation

Den røde tråd i ledelsesarbejdet

2023

AUH er døgnet rundt

- Kvalitet
- Tilknytning
- Talentudvikling
- Attraktiv arbejdsplads



AUH er for det mest komplekse



- Prioritering af det, som kun AUH kan
- Robustgørelse
- HSF

AUH gør det nødvendige og tilstrækkelige

- Samfundskontrakten
- Strategisk tilpasning af kapacitet
- Stratificering
- Prioritering



AUH er en stærk stemme

- AUH i EUHA
- Kommunikation
- Ranking



AUH er digital

- Bruge det der er
- Udvikle mere



Transformation i ledelse - og i sygeplejen

Udvikling af ledelsesstrukturen på Aarhus Universitetshospital



Organisationsplan for AUH

Hospitalsledelsen

Hospitalsstaben
 AUH Innovation
 Budget og Regnskab
 Development Office
 HR Løn og Personale
 Uddannelse og Tværsektorielt Samarbejde
 Kvalitet og Patientinvolvering
 Ledelse og Kommunikation
 Sundheds-IT og Digitalisering
 Økonomi og Planlægning

<p>Afdelinger: Akutafdelingen Arbejdsmedicin Bedøvelse og Operation 1 Bedøvelse og Operation 2 Bedøvelse og Operation 3 Blodbank og Immunologi Blodprøver og Biokemi Endokrinologi</p>	<p>Fysio- og Ergoterapi Hjerne- og Rygkirurgi Hjerne-, Lunge- og Karkirurgi Hjertesygdomme Hormon- og Knoglesygdomme Hud- og Kønssygdomme Infektionssygdomme Intensiv Klinisk Epidemiologisk Afdeling KEA Klinisk Farmakologisk Afdeling Klinisk Genetisk Afdeling Klinisk Immunologi</p>	<p>Kvindesygdomme og Fødsler Lungesygdomme Mad og Ernæring Mave- og Tarmkirurgi MidtVask Led- og Bindevævssygdomme Lever-, Mave- og Tarmsygdomme Molekylær Medicinsk Afdeling Neurologi Nuklearmedicin og PET Nyresygdomme Ortopædkirurgi Patologi</p>	<p>Plastik- og Brystkirurgi Røntgen og Skanning Sterilafdelingen Steno Diabetes Center Aarhus Tand-, Mund- og Kæbekirurgi Teknisk Afdeling Uninvejskirurgi Ældresygdomme Samsø Sundheds- og Akutus Øjensygdomme Øre-, Næse- og Halskirurgi</p>
---	--	--	--

AUH Ledelsesmodel

- En beskrivelse af det samlede ledelsessystem på Aarhus Universitetshospital



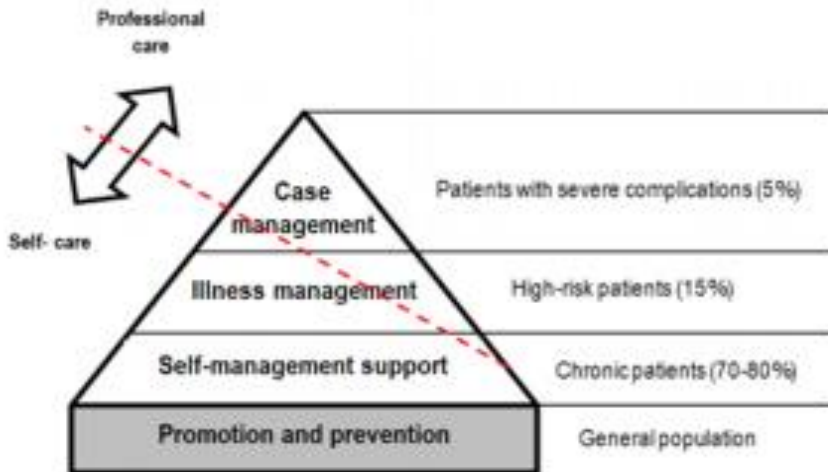
August 2022, version 1




DET TVÆRFAGLIGE TEAM

Stratificering og prioritering er nødvendige handlinger – også i sygeplejen

One size fit all?



Kaiser permanente

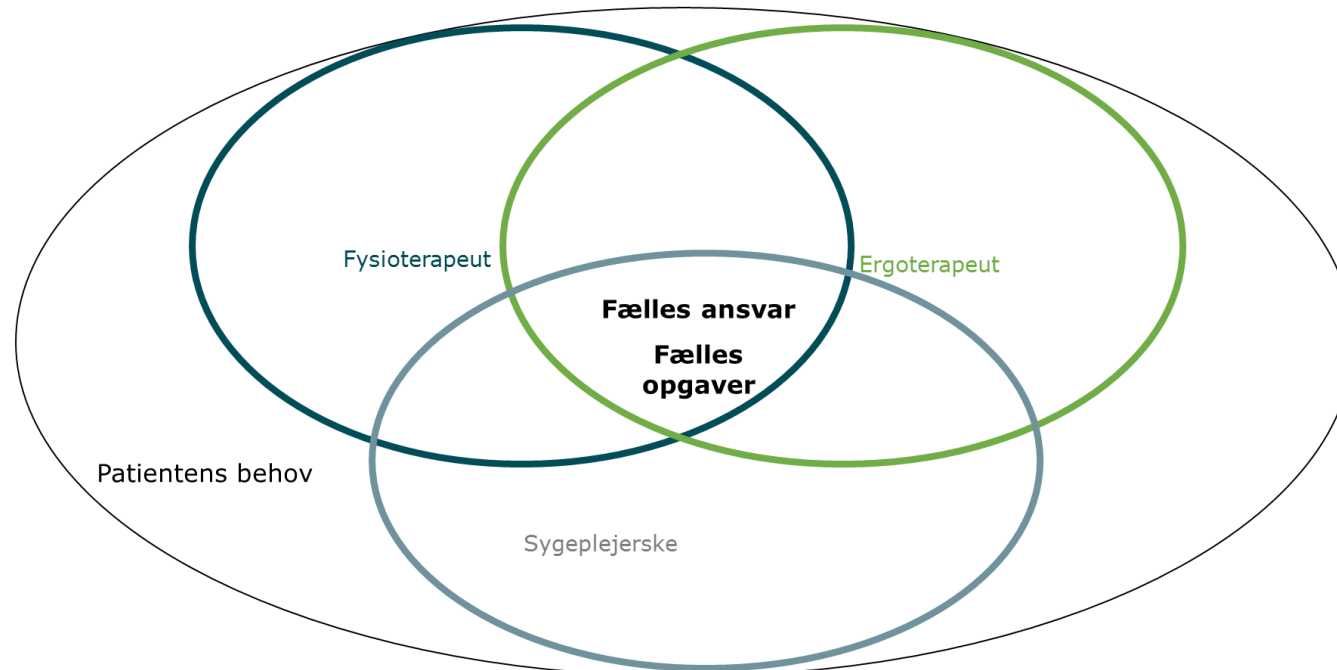


**Flere faggrupper i spil
til patientnære opgaver**

På hvilke områder skal de sygeplejefaglige ledere gå forrest i transformation?

Hvordan italesætter vi opgaven?

Flere faggrupper – Opgaven er det styrende – Dynamisk proces

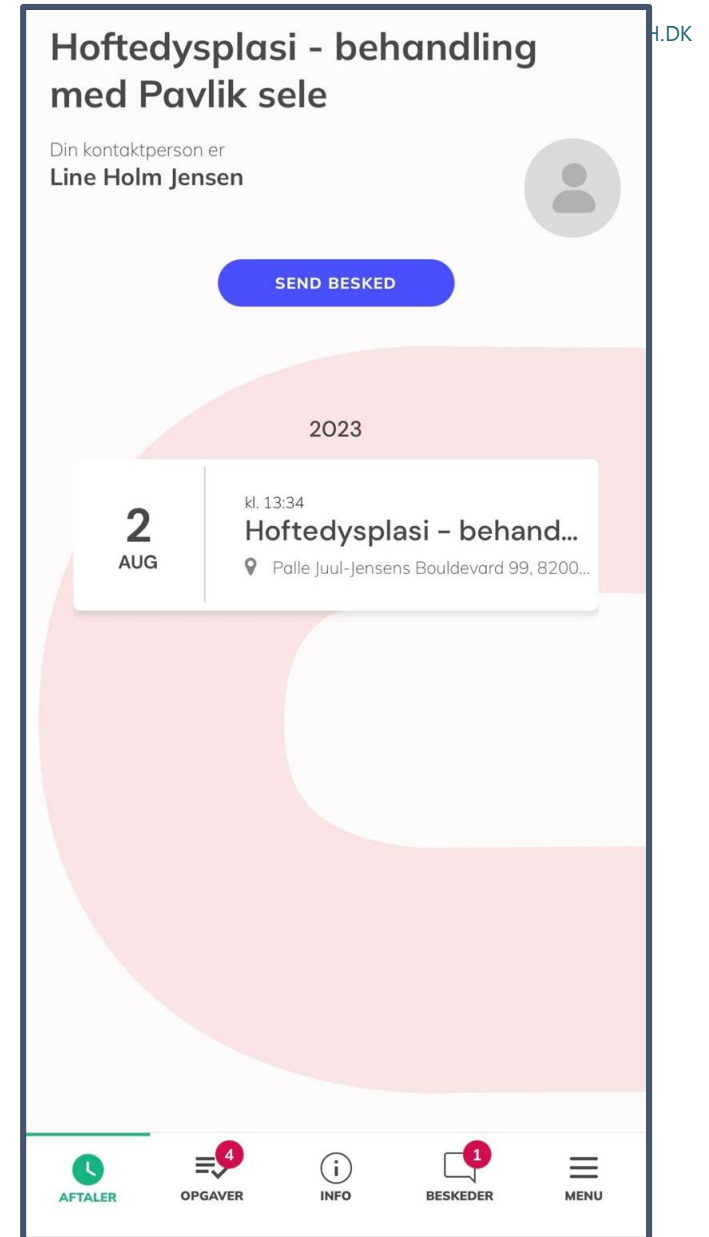
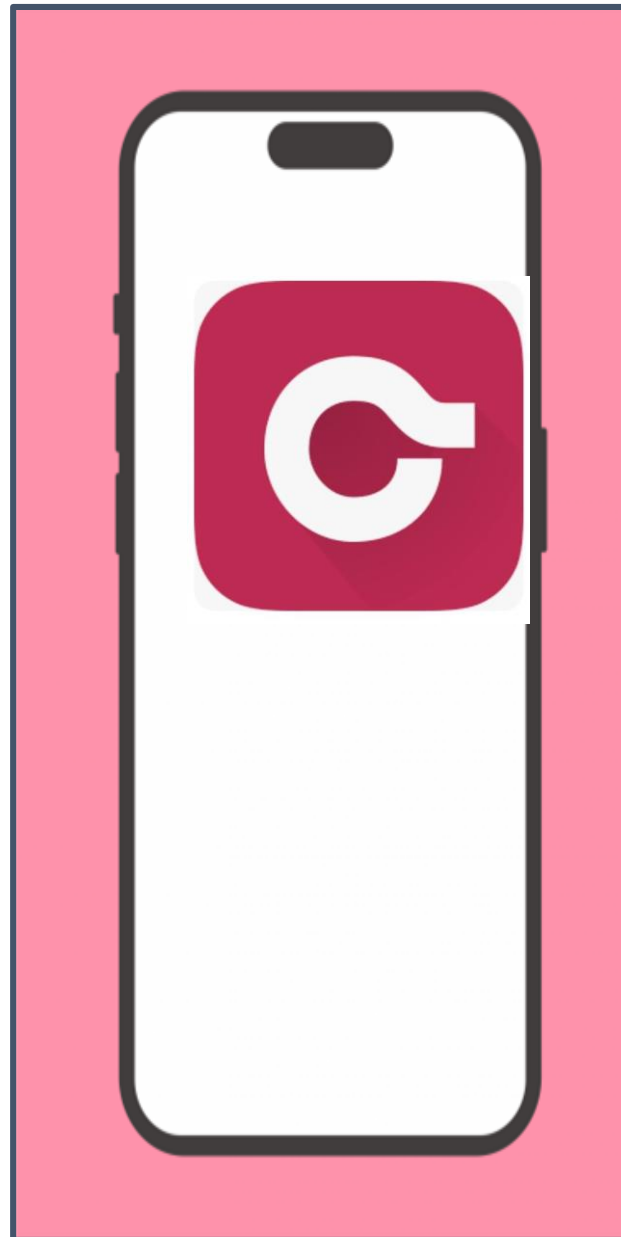


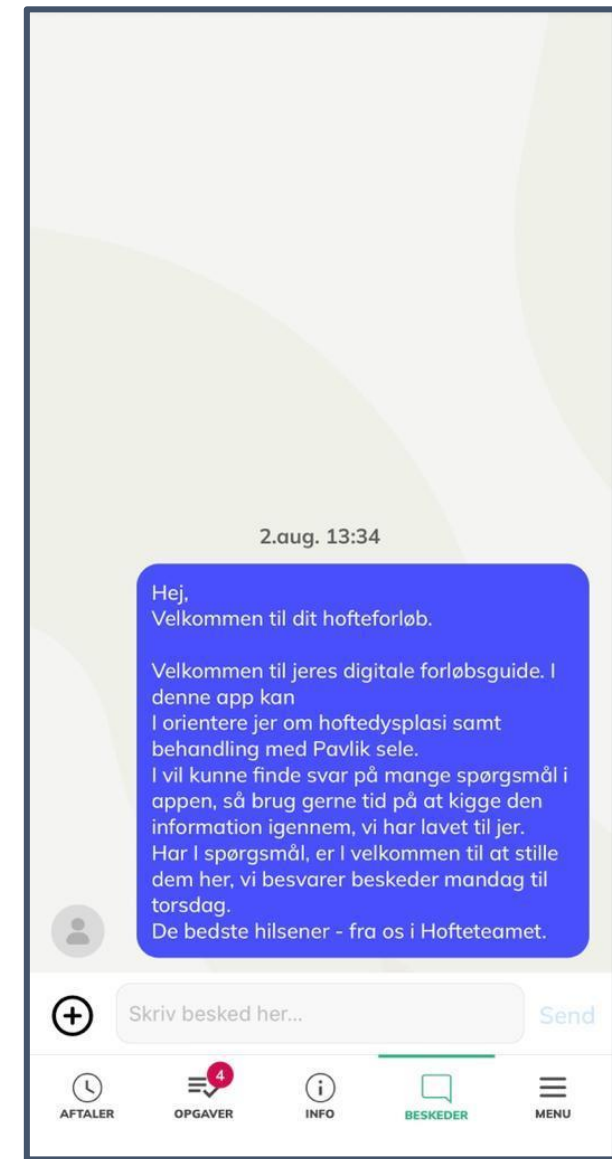
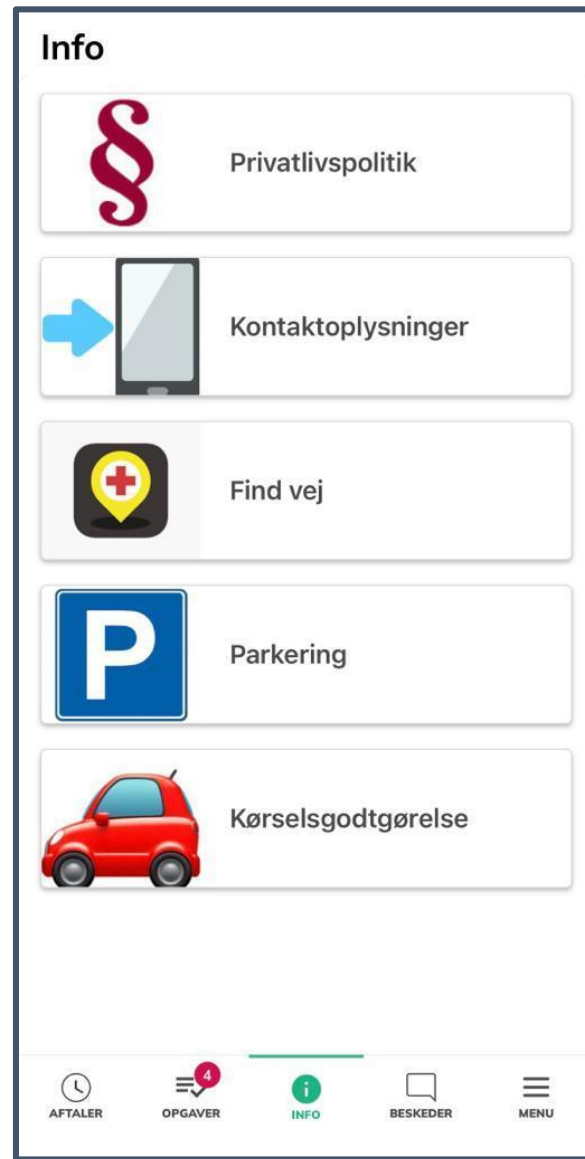
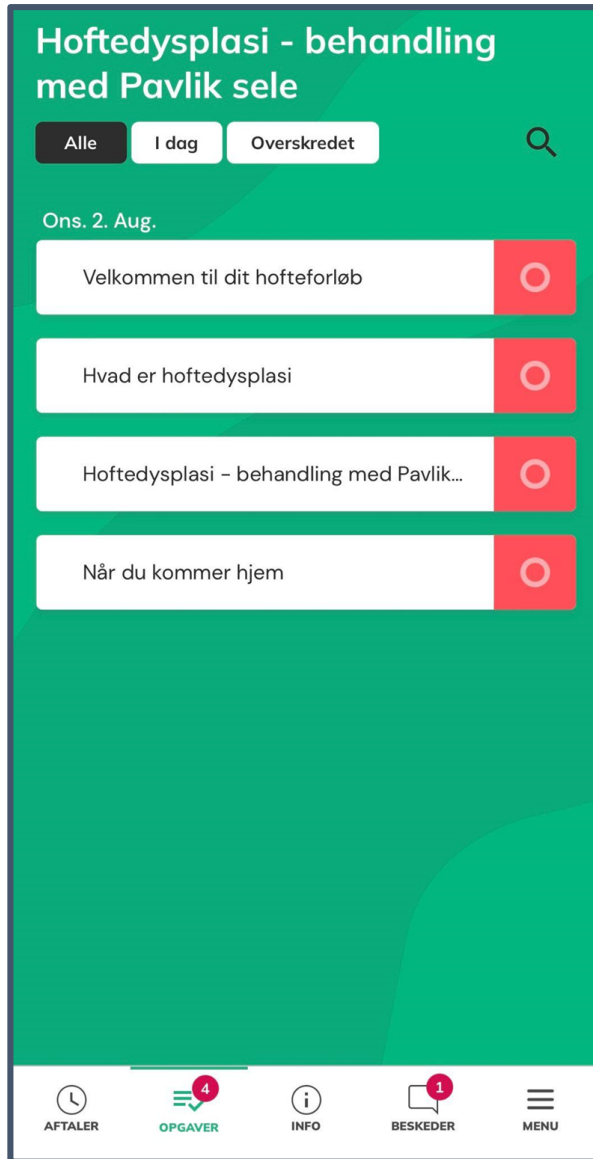
Eksempel 1

Hofteambulatorium for børn og unge med ny teknologi

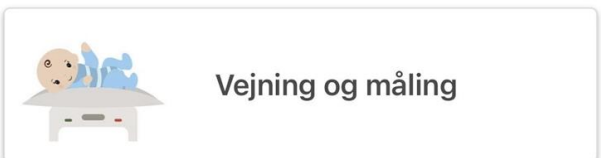
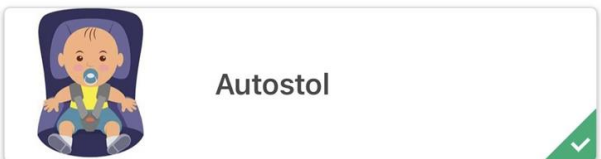
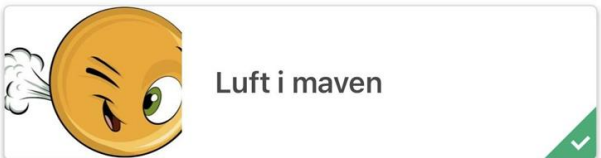
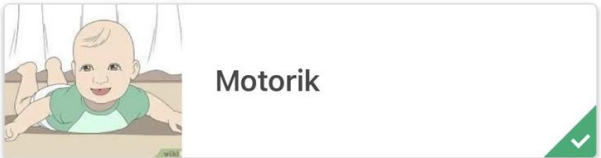
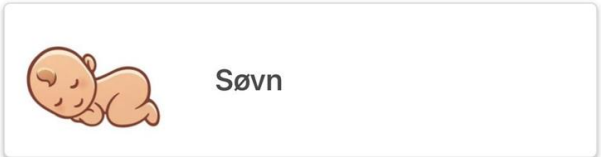
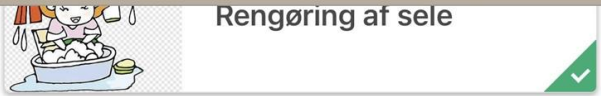
Emento - digital forløbsguide

Forløb for børn i behandling med
Pavlik sele






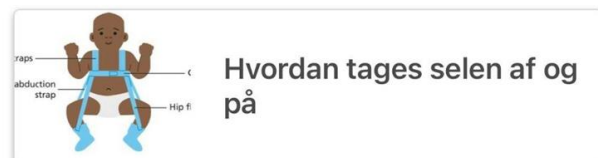
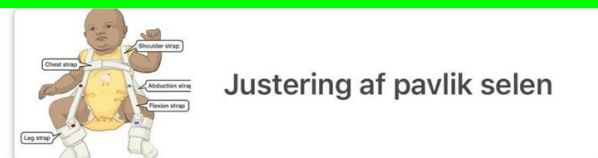
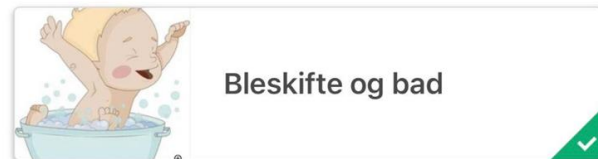
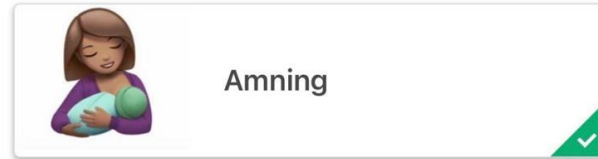
< Når du kommer hjem 



AFTALER  4 INFO BESKEDER MENU

< Når du kommer hjem 

 Deadline: Onsdag 2. august



AFTALER  4 INFO BESKEDER MENU

< **Bleskifte og bad med pavlik sele**

Bleskifte kan være udfordrende i starten. Det er vigtigt, at I løfter ved hoften og støtter under numsen fremfor at tage fat om fødderne på barnet og løfter, men i stedet løfter ved lårene og støtter under numsen. I vil få vejledning af sygeplejersken om, hvordan I skal gøre.

Bleskifte med pavlik sele



Link til video:



AFTALER  4 INFO BESKEDER MENU



Amning

Du kan sagtens amme dit barn i Pavlik sele. Det kræver ofte tilvænning og kan være udfordrende i starten for både dit barn og dig at finde en god ammestilling, hvor I begge kan slappe af. Det vil være forskelligt, hvilken stilling der fungerer bedst.










Forslag til ammestillinger:

- klassisk stilling hvor barnet ligger på siden ind mod din mave. Her er det vigtigt, at barnet ikke får presset benene sammen, men fortsat har benene i frøstilling. Du kan med fordel have din arm mellem barnets ben og støtte kroppen eller bruge en ammepude eller anden pude mellem barnets ben
- barnet ligger på ryggen fx på en ammepude i dit skød med hovedet vendt ind mod dit bryst
- laid back stilling
- du ligger på ryggen med dit barn liggende på din mave med ansigtet mod brystet
- tvillingestilling. Barnets krop og ben ligger bøgud under din arm fx på en ammepude

AFTALER OPGAVER INFO BESKEDER MENU



Kontrol af opgaver

- **Hvad er hoftedysplasi**
Meddel at du har udført opgaven
Udført 23. august 2023  
- **Hoftedysplasi - behandling med Pavlik sele**
Meddel at du har udført opgaven
Udført 23. august 2023  
- **Når du kommer hjem**
Meddel at du har udført opgaven
Udført 23. august 2023  

Visningshistorik 

Opgave : Når du kommer hjem
antal gange denne opgave har skiftet status: 2
Opgaven blev Set 23. aug. 2023 den 12.08
Opgaven blev Afsluttet 23. aug. 2023 den 14.24

Amning
Antal visninger: 1
23. aug. 2023 den 12.58

Tøj
Antal visninger: 5
23. aug. 2023 den 12.10
23. aug. 2023 den 12.59
23. aug. 2023 den 13.31
23. aug. 2023 den 13.56
23. aug. 2023 den 14.03

Bleskifte og bad
Antal visninger: 3
23. aug. 2023 den 12.11
23. aug. 2023 den 13.03
23. aug. 2023 den 13.59

Justering af pavlik selen
Antal visninger: 2
23. aug. 2023 den 12.12
23. aug. 2023 den 13.03

Hvordan tages selen af og på
Antal visninger: 2
23. aug. 2023 den 13.04
23. aug. 2023 den 14.00

Spørgsmål billede og svar i Emento



Eksempel 2

Geriatrisk rejsehold: Kompetenceløft tæt på den ældre patient

